

Microsoft Dynamics Studija slučaja rješenja za klijenta



Klijent: AS GROUP

Web stranica: www.asgroup.ba

Veličina klijenta: 100-5,000

Država: Bosna i Hercegovina

Industrija: Prehrambena, trgovačka, tekstilna

Partner: Bosnien Business Systems d.o.o.

Profil klijenta

AS GROUP je jedna od najvećih bosanskohercegovačkih grupacija sa većinskim privatnim kapitalom. Sjedište je u Tešnju, općini iz koje je čak 13 privatnih kompanija među 100 najvećih u Bosni i Hercegovini. Već nekoliko godina u nizu AS GROUP zauzima najviša mjesta u ukupnom poretku najvećih kompanija u BiH. AS GROUP sačinjavaju prehrambeno - trgovačka kompanija AS iz Tešnja, industrija prehrambenih proizvoda Vispak iz Visokog, kompanija za proizvodnju mineralne vode Oaza, kompanija za preradu i proizvodnju proizvoda na bazi žitarica Klas d.d iz Sarajeva, industrija prehrambenih proizvoda Sprind d.d. iz Sarajeva, Mlin i Pekara Ljubače d.d. iz Tuzle te kompanija za nekretnine Vemal, kao i tekstilne industrije Napredak iz Tešnja i Fortitudo iz Travnika. Grupacija zapošljava oko 3.000 radnika, sa tendencijom rasta u sve tri divizije.

Proizvodi i usluge

- Microsoft Dynamics
 - Microsoft Dynamics NAV 2009

Za više informacija o Microsoft studijama slučaja molimo posjetite:

www.microsoft.com/casestudies



“Uvođenje novog ERP sistema smatramo strateškim potezom sa dugoročnim uticajem na naš biznis, a izbor Microsoft rješenja i BBS-a kao partnera za implementaciju je dobra poslovna odluka.”

Semir Sejdinović, rukovodilac računovodstva i finansija.

AS GROUP, jedna od najvećih kompanija u Bosni i Hercegovini i vodeći proizvođač prehrambenih proizvoda, prerasla je svoje interno razvijeno ERP rješenje. Nakon implementacije Microsoft Dynamics NAV, kompanija je unaprijedila operativnost, centralizovala informacije i bila u stanju podržati brzo širenje poslovanja kroz nove akvizicije.

Poslovne potrebe

AS GROUP koristila je interno razvijeno rješenje za podršku svojih poslovnih operacija, što je u početku bila prednost. Međutim, kako je kompanija rasla u jednu od najvećih kompanija u BiH, sa preko 3.000 zaposlenih, postalo je jasno da postojeći sistem više nije u stanju da podrži poslovanje kompanije. U konačnici, implementacija softvera je pomogla daljem razvoju brandova klijenta kao što su Zlatna džezva, Master, Kent, Zlatni puder, Bosanski lokum, itd., te njihovog povećanja udjela na tržištu, kao i ukupnog nivoa konkurentnosti kompanije.

Kako bi osigurala podršku razvojnim planovima i unaprijedila operativnu efikasnost, AS GROUP je odlučila da krene u potragu za novim rješenjem.

“Tražili smo pouzdan sistem koji je u stanju da obezbijedi brzo i efikasno izvještavanje,” izjavio je Semir Sejdinović, rukovodilac računovodstva i finansija.

“Također smo htjeli da rješenje bude jednostavno za upravljanje i omogući nam da ubrzamo proces donošenja poslovnih odluka, kako bi bili u stanju brzo reagovati na tržišne poticaje i promjene.”



Nakon evaluacije dostupnih rješenja, kako poznatih međunarodnih kompanija, tako i lokalnih rješenja, kompanija je odabrala Microsoft Dynamics NAV. Rješenje je odgovaralo svim zahtjevima i budućim planovima kompanije. Pored toga, AS GROUP je imala slobodu u izboru implementatora i mogućnost da izabere onog ko najbolje može da odgovori njenim potrebama.

Rješenje

U novembru 2011. godine, AS GROUP je za implementaciju rješenja odabrala Microsoft partnera Bosnien Business Systems d.o.o. Microsoft Dynamics NAV rješenje implementirano je kao ERP na nivou grupacije, i u AS GROUP okruženju podržava upravljanje finansijama i računovodstvom, nabavkom, prodajom, skladištima, ljudskim resursima, obračunom plata, proizvodnjom i drugim specifičnim funkcijama.

Obzirom na potrebe centralizovanog uvida u podatke, pomoću jedinstvene Microsoft Dynamics NAV baze podataka omogućeno je praćenje više preduzeća iz centralne lokacije. Ovakav način upravljanja podacima omogućava izradu izvještaja na nivou pojedinačnih preduzeća i sumarno na nivou cijele grupacije.

"Kao Microsoft partner, imamo više od deset godina iskustva u implementacijama Microsoft Dynamics NAV-a," rekla je Elma Crljenica, voditelj software službe u kompaniji Bosnien Business Systems d.o.o. "U saradnji sa AS GROUP dizajnirali smo rješenje koje je pouzdano, stabilno i može se lako proširiti i prilagoditi novim potrebama, te pratiti rast i nove zahtjeve."

Inicijalno rješenje je bilo implementirano u dvije kompanije i postepeno se širilo na

ostale kompanije u grupaciji i na nove koje su pridružene kroz akvizicije.

Konstantno širenje grupacije i pridruživanje novih kompanija predstavlja i jedan od najvećih izazova implementacije, jer rješenje mora pratiti ubrzani rast kompanije.

"Donijeli smo ispravnu odluku kada smo prije tri godine odabrali brand-name rješenje." izjavio je Rusmir Hrvic, član upravnog odbora AS GROUP. "Već u samom procesu implementacije uvjerali smo se u brzu prilagodbu sistema na tržišne uvjete te na tačne i ažurne podatke."

„Opredjeljenje domaće grupacije da radi sa svjetskim brand-name ERP rješenjem Microsoft Dynamics NAV, koristeći naše profesionalne usluge implementacije, predstavlja posebnu vrijednost za našu kompaniju, ali i za domaće tržište“, istakao je Goran Šabović, direktor kompanije Bosnien Business Systems d.o.o.

Prednosti

Odabirom Microsoft Dynamics NAV, AS GROUP je centralizovala podatke i poboljšala uvid u poslovanje.

Jedinstvena baza podataka omogućava kompanijama unutar grupacije da dijele informacije, dok u isto vrijeme pruža menadžmentu jasan i organizovan pregled informacija, neophodan za brže donošenje odluka.

Zahvaljujući centralizovanim podacima i poboljšanim izvještajima, menadžment grupacije je sada bolje opremljen da odgovori tržišnim zahtjevima.

Microsoft Dynamics NAV se pokazao kao izuzetno fleksibilno rješenje, koje je lako prilagoditi lokalnim potrebama i integrisati sa specifičnim industrijskim rješenjima.

Tokom implementacije, a i u kasnijim fazama održavanja sistema, Microsoft Dynamics NAV je integrisan sa drugim aplikacijama koje se koriste unutar AS GROUP. Ovo je važna prednost, jer grupaciju čine kompanije različitih industrijskih profila poput prehrambenih, trgovačkih i tekstilnih.

"AS GROUP je uspješno implementirala Microsoft Dynamics NAV u svim članicama grupacije. Uvođenje novog ERP sistema smatramo strateškim potezom sa dugoročnim posljedicama na poslovanje. Smatramo da je odabir Microsofta i BBS-a bila ispravna poslovna odluka." Semir Sejdinović, rukovodilac računovodstva i finansija "Ovo je bio kompleksan i zahtjevan projekat, pogotovo jer je AS GROUP tokom implementacije kontinuirano rasla i pripajala nove kompanije. Počeli smo projekat sa četiri kompanije, a završili ga sa šest."

Dodatne prednosti ovog rješenja uključuju poboljšanu pouzdanost i jednostavnost korištenja, što utiče na bolje prihvatanje novog sistema od strane korisnika. Rješenje je toliko jednostavno za korištenje da sadašnji korisnici vrlo lako mogu svojim kolegama prenijeti znanja o sistemu.

Microsoft Dynamics NAV je postao jedan od najvažnijih elemenata poslovne infrastrukture AS GROUP. Omogućava kompaniji da efektivno posluje i podržava trenutni i budući rast. Za kompaniju koja se širi putem akvizicija i organski raste, Microsoft Dynamics NAV obezbjeđuje neophodnu fleksibilnost i sposobnost integrisanja novih kompanija u grupaciji.

Trenutno AS GROUP koristi Microsoft Dynamics NAV sa verzijom NAV 2009, ali je uskoro u planu migracija na noviju verziju.